

Değerli Yatırımcılar ve Analistler,

Şirketimize olan güveninize ve son dönemde kurumsal yapımızda meydana gelen değişikliklere göstermiş olduğunuz ilgiye teşekkür ederiz. Bildiğiniz gibi, Eylül sonu itibariyle, ana faaliyet alanlarımızdaki, borsaya kayıtlı tüm iştiraklerimizin Şişecam tüzel kişiliği altında birleşmesi yoluyla ortaklık yapımızı sadeleştirmemize olanak tanıyan, Türkiye sermaye piyasalarında şimdiye kadar gerçekleştirilmiş en büyük birleşme işlemi başarıyla tamamladık. Bu yıl boyunca birçok farklı vesileyle ilettiğimiz gibi bu birleşmenin, küresel alandaki rekabetçi konumumuzu daha da sağlamlaştırılmamızı ve stratejik önceliklerimize daha güçlü şekilde odaklanmamızı sağlayacağına inanıyoruz. Yeni yapımız, dünyanın en büyük üç cam üretim şirketinden biri olma hedefimizde paydaşlarımıza en iyi şekilde hizmet etmemizi sağlayacak altyapı ve olanakları sunacaktır.

Örnek teşkil edecek kilometre taşlarıyla dolu olan tarihimizde ve son yirmi yılda, lider konumumuzu güçlendirme ve küresel bir oyuncu olma tutkumuzun yanında ekonominin büyümesine hizmet etme konusunda payımıza düşeni yapma sorumluluğuyla da, Türkiye’de ve uluslararası coğrafyalarda yoğun yatırımlar gerçekleştirdik. Faaliyetlerimizi yönetirken, iyi finansal sonuçlar sunmanın yanı sıra, geleceğe yatırım yapmanın, geleceğin geleceğine de yatırım yapma gerekliliğini beraberinde getirdiğine yürekten inanarak, daha iyi bir dünya yaratma sorumluluğumuzu işbirliği içinde olduğumuz tüm taraflarla önceliklendiriyoruz.

2016’dan beri Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi üyesi bir şirket ve bağımsız araştırma kuruluşu VIGEO EIRIS tarafından Aralık 2020 – Ekim 2021 dönemi endeksi için değerlendirilen 61 aday şirketten biri olarak, bu fırsatı ESG (çevresel, sosyal, yönetim) önceliklerimizi eksiksiz bir şekilde iletmek amacıyla değerlendirmek isteriz

Kapsamlı bir yaklaşımla 2011 yılında başlayan sürdürülebilirlik yolculuğumuz, 2018 yılında, Şişecam Strateji Başkanı’nın başkanlık ettiği ve başkan yardımcılarının üyesi olduğu, Kurumsal Sürdürülebilirlik Komitemiz tarafından yürürlüğe konulan "CareforNext" sürdürülebilirlik stratejimizin lansmanı ile devam etti. Birincil işlevi, sürdürülebilirlik stratejimizin oluşturulması, gözden geçirilmesi ve bunun yanı sıra sürdürülebilirlik yaklaşımımızın Şirketin genel faaliyetlerine uygulanması olan komitemiz, "CareforNext" stratejisini "Koru", "Güçlendir" ve "Geliştir" olmak üzere üç temel eksen etrafında şekillendirmiş ve bu kapsamda 11 hedef belirlemiştir.

Gelecek nesiller için doğal kaynakları ve kurumsal mirası korumayı taahhüt ediyor, paydaşlarımızı çeşitliliğe ve kapsayıcılığa saygı ilkesini dikkate alarak güçlendirmeyi, iklim

TÜRKİYE ŞİŞE ve CAM FABRİKALARI A.Ş.

TÜRKİYE İŞ BANKASI
kuruluşudur

İçmeler Mah.D-100 Karayolu Cad.
No:44A Tuzla İstanbul Türkiye

T 0850 206 50 50
F 0850 208 43 73

sisecam.com





değişikliğiyle mücadelemizi geliştirmeyi ve iş modellerimizde daha fazla dijitalleşmeyi hedefliyoruz. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar) çerçevesiyle uyumlu olan bu yaklaşımımızı, 2018 yılında paydaşlarımızın beklentilerini daha iyi karşılamak için iş stratejimize entegre ettik. O tarihten bu yana, tüm yatırım kararlarının yanı sıra ürün ve süreç geliştirmelerini de bu yaklaşımın temel unsurlarını dikkate alarak planlanıp yürütüyoruz. Tüm paydaşlarımızı hammadde tedarikinden tüketim sonrası geri dönüşüme kadar değer zincirine dâhil ederek sürdürülebilirlik vizyonumuzu genişletmeyi hedefliyor, bu doğrultuda, 2011 yılından bu yana Sera Gazı emisyonlarını Karbon Saydamlık Projesi (CDP) aracılığıyla açıklıyoruz.

Sürdürülebilirlik performansımız Sürdürülebilirlik Direktörlüğümüz tarafından özenle takip ediliyor ve dikkatle raporlanıyor; kıyaslama çalışmaları, yıllık sürdürülebilirlik karneleri ve yarıyıl değerlendirmeleri ile kısa ve orta vadeli hedeflerimiz belirleniyor.

İşyerinde çeşitliliği teşvik etmek, cam kırığı kullanımını artırarak sürdürülebilir bir üretim modeli oluşturmak, sürdürülebilir ürün çözümleriyle iklim değişikliğine karşı mücadele etmek ve ekosistemimizi teşvik ederek bu çabalara katkılarını artırmak hedefleriyle başlattığımız girişimlerimize değinmek isteriz.

İşyerinde Çeşitlilik ve Kapsayıcılık:

Şişecam, tüm faaliyetleri ve değer zincirinde kurum kültürünü daha da geliştirme amacı doğrultusunda, "Kadın Dostu Üretim Tesisi Projesi"nin iyi bir örnek oluşturduğu çeşitlilik ve kapsayıcılığa büyük değer vermektedir. Bu projeye şirket genelinde kadın istihdam oranı %22'ye ulaşmıştır, 2023'te ise bu oranın %25 olması hedeflenmektedir.

Sürdürülebilir Üretim Modeli:

Tüm değer zincirinde uçtan uca üretim yapan ve sadece cam şirketi olma özelliğine sahip operasyonel yapısı olan Şişecam, bu modeli benimseyecek şekilde tasarlanan fırsatlara yatırım yaparak döngüsel ekonomiyi teşvik etme kabiliyetine sahiptir.

Şişecam, son on yılda uluslararası üretim kapasitesini genişleterek Şirketi sürdürülebilir değer yaratma hedefiyle dünyanın en büyük üç cam üreticisinden biri olma vizyonuna yaklaştırmaktadır. Şişecam Çevre Sistemleri, EBRD ortaklığıyla, Türkiye'de cam geri dönüşümünü hızlandırmak ve kaynakları verimli kullanan bir döngüsel ekonomi yaratmak amacıyla kurulmuştur. Şişecam Çevre Sistemleri, 790 bin ton/yıl toplam geri kazanım kapasitesine sahip dört cam kırığı geri kazanım tesisine doğrudan ve dolaylı yatırım yaparak, tüketim sonrası geri dönüşüm kapasitelerini şimdiden artırmış, %90'ı Şişecam'a ait olan ve yönetimi Şişecam'ın sorumluluğunda olan bir tesiste, iki hatıyla faaliyet göstererek sektördeki çevresel ve sosyal performans standartlarını iyileştirmeye başlamıştır.

2020 yılının zorlu koşullarına rağmen, geri dönüşüm faaliyetlerinde 2019'a kıyasla belirlediğimiz yıllık %15 büyüme hedefini aşmış bulunmaktayız. Ayrıca, Depozito Sistemi'nin hazırlanmasıyla yakından ilgileniyor ve 2022'de yürürlüğe konması beklenen bu umut verici gelişmenin

TÜRKİYE ŞİŞE ve CAM FABRİKALARI A.Ş.

TÜRKİYE İŞ BANKASI
kuruluşudur

İçmeler Mah.D-100 Karayolu Cad.
No.44A Tuzla İstanbul Türkiye

T 0850 206 50 50
F 0850 208 43 73

sisecam.com



sonuçlarından yararlanarak güçlü bir konum elde etmeyi hedefliyoruz. Ayrıca kaynaklarımızı geri dönüşüm faaliyetlerimizi daha da iyileştirmeye ayırıyoruz. Öyle ki, lego cam tuğla ve bileşenlerinin üretiminde, 2 mm'lik gözenek boyutunun altındaki cam kırığı parçacıklarının kullanılması bu çabaların son dönemdeki başarılarından biridir.

Türkiye genelinde daha derin tüketici değerleriyle etkileşme ve toplum temelli geri dönüşüm uygulamalarını güçlendirme rolünün bilinciyle, sürekli olarak cam geri dönüşüm kumbaraları sağlıyor ve farkındalık kampanyaları yürütüyoruz. Nitekim sürdürülebilirlik alanında Türkiye'nin en büyük ve en zorlayıcı sosyal sorumluluk projelerinden biri olarak kabul edilen "Cam Yeniden Cam" projemiz, 2011 yılından bu yana, bahsedilen başarılarla en büyük katkıyı sağlamıştır.

İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Yeni Ürün Çözümleri:

Şirketimiz, ana odak alanlarımızdan biri olan iklim değişikliğiyle mücadele konusunda küresel çalışmalar yürütmektedir. Tüm değer zincirimizde mevcut sera gazı emisyon azaltım teknikleri ve teknolojileriyle ilgili öncelikleri belirleyerek çabalarımızı hızlandırmanın yanı sıra Şirkete elektrikli / hibrit fırınlar gibi gelişmiş teknolojilerle ilgili fırsatları değerlendirme konusunda rehberlik etmeyi amaçlayan çok disiplinli bir yapı olan Kurumsal İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu kurulmuştur. Üretime dayalı emisyonların karbondan arındırılması için potansiyeller aramaya ek olarak, hammadde kullanımını azaltmak ve sera gazı emisyonlarını düşürmek için ürünlerin tasarım sürecine de odaklanmaktayız.

Bir tasarım değişikliğiyle tek şişe tipinde %14 sera gazı emisyon azaltımı elde ettiğimiz hafifletilmiş cam ambalaj iyi uygulamalar arasında sayılabilir. Ayrıca, yakın zamanda %100 cam kırığından üretilen "Aware" koleksiyonunu piyasaya sunduk. Bu koleksiyonla, ergitme sürecinde enerji ve hammadde tüketiminde kaydedilen önemli ölçüdeki düşüş sayesinde sera gazı emisyonunu %38'den fazla azalttık. Aware koleksiyonuyla yürütülen sosyal medya kampanyası kamu bilincini artırırken, tüketicilerin davranışlarını değiştirerek tüketim sonrası geri dönüşüm çabalarına katkı sağlamayı da amaçlıyor.

Isıcam K markası altında Solar Low-E kaplamalı cam gibi düzcam çözümlerimiz, ısı kayıplarını %50 azaltarak yakıt maliyetlerinden tasarruf ederken, yazın güneş ısısını %40 azaltarak klima sistemlerinin enerji maliyetlerini düşürüyor. Sıfır Enerjili Bina uygulamalarını yakından takip ediyor ve destekliyoruz; aynı zamanda Sıfır Enerjili Bina standartları çerçevesinde üçlü çift cam sistemleri çözümleri sunuyoruz.

Ar-Ge yetkinliklerimiz, son yıllarda sosyal ve çevresel faydalar yaratmaya açıkça odaklanarak, sürdürülebilirlik gündemimizin temel bileşenlerine doğrudan hizmet ediyor. Nitekim, sürdürülebilirlik stratejimize doğrudan katkısı olan patentli ürün sayımız 39'u aştı ki bu sayı, enerji ve kaynak verimliliği, atık ve emisyon azaltımlarının yanı sıra toplumun sağlığına önemli katkıları olan patentli yeniliklerimizin yarısından fazlasını oluşturmaktadır.

Şişecam, COVID-19 pandemisi sırasında hem ulusal hem de uluslararası ölçekte gelişmeleri yakından takip etmekte; devlet kurumlarının düzenlediği kılavuzlara uygun şekilde en üst düzey

TÜRKİYE ŞİŞE ve CAM FABRİKALARI A.Ş.

TÜRKİYE İŞ BANKASI
kuruluşudur

İçmeler Mah.D-100 Karayolu Cad.
No:44A Tuzla İstanbul Türkiye

T 0850 206 50 50
F 0850 208 43 73

sisecam.com



önlemleri uygulayarak uçtan uca sürdürülebilirlik perspektifiyle iş süreçlerini yeniden planlamaktadır. Çalışanlarımızın, iş ortaklarımızın ve müşterilerimizin sağlığı ve güvenliği her zaman olduğu gibi bu zorlu dönemde de önceliğimiz olmaya devam etmiştir. Bu sıra dışı dönemde sürdürülebilirliği iş modelinin merkezine koymaya devam ederek, 45 yıllık Ar-Ge mirası ve uzmanlığıyla sadece iki ay gibi kısa bir sürede geliştirdiği V-Block teknolojisi, Şişecam'ın küresel toplumun ihtiyaçlarına cevap verme çabasının bir parçası olmuştur. İlk önce cam ev eşyası ürünlerine uygulanması planlanan bu teknoloji, özel bir kimyasal formül ve sıcak kaplama yöntemiyle cam yüzeylerdeki virüs ve bakterileri etkisiz hale getirerek 7/24 hijyen sağlamaktadır. Şişecam olarak, sürdürülebilir çözümler sunan ürünlerinin el izini genişletmeye devam edeceğiz.

Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi de şirketimizin öncelikli odak alanları arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda tedarik zincirindeki ESG öncelikleri, değerlendirme, uygulama, izleme ve geliştirme dâhil olmak üzere tedarikçi yönetiminin tüm aşamalarında 2019 yılından bu yana ele alınmaktadır.

"CareforNext" vizyonumuz doğrultusunda, önümüzdeki 2022-2030 Sürdürülebilirlik Stratejisi dönemi için ESG önceliklendirme konularımızı belirleme aşamasında olduğumuzu ve müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve hissedarlarımız dâhil tüm paydaşlarımızın beklentilerini, karar verme sürecimizin merkezine koyduğumuzu sizlerle paylaşmaktan memnuniyet duyuyoruz.

Saygılarımızla,

Prof. Dr. Ahmet Kırman

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür

TÜRKİYE ŞİŞE ve CAM FABRİKALARI A.Ş.

TÜRKİYE İŞ BANKASI
kuruluşudur

İçmeler Mah.D-100 Karayolu Cad.
No.44A Tuzla İstanbul Türkiye

T 0850 206 50 50
F 0850 208 43 73

sisecam.com